

INFORME DE GESTIÓN

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

OCT - DIC /2019

4



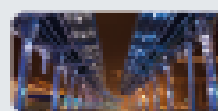
CONTENIDO



PILAR 1 REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA



PILAR 2 CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS



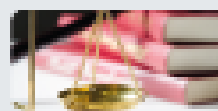
PILAR 3 COMPETITIVIDAD



PILAR 4 FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD



PILAR 5 DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE



PILAR 6 CERTIDUMBRE JURÍDICA



PILAR 7 INTERNACIONALIZACIÓN



PILAR 8 INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Q4

OCT - DIC /2019

REPOSICIONAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO



NACIONAL

Relanzamiento CAMPAÑA TODOS SOMOS EMPRESA en medios digitales, 6 formatos de video, con más de 39mil reproducciones. Producción y publicación de 12 clips con contenido para el reposicionamiento del sector privado.

Vp. Minería, Hidrocarburos y Energía Convocatoria y conformación de la Mesa Guajira para definir el relacionamiento del sector privado con el territorio, en pro del desarrollo económico y social del departamento.

-Alianza ANDI, ProBogotá y Fedesarrollo – Se hace entrega a la Alcaldesa del documento que contiene 41 decisiones inaplazables para Bogotá.

REPOSICIONAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO

Cámara Fedemetal. 1ª Gran Rueda de Negocios. Presencia de 25 empresas compradoras que generaron expectativas de negocios por 20.440 millones en sitio.

Cámara Industria Farmacéutica. Foro de la Salud y 26º Foro Farmacéutico de las Cámaras de la Industria Farmacéutica, de la Salud, Gases Industriales y Medicinales, Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud. Más de 1400 asistentes.

Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud. Elaboración del plan de acción para mantener el arancel 0% de Reactivos de Diagnóstico.

-Representantes para Colombia en la coalición interamericana de ética, se creó el sitio de certificación del código <http://www.andieticadispositivosmedicos.com/>

Cámara Industria de Alimentos: Participación de más de 70 entidades del sector público, privado y ONG's, en el concurso de sistematización de experiencias, reconociendo las 3 con mayor impacto (una por el sector público, una privada y una ONG) en el marco de la Junta Directiva de la cámara en el CEC 2019.

-La Alianza por la nutrición infantil "Alimentando Sueños", que busca que Colombia sea el País referente en América Latina, se une a la "Gran Alianza por la Nutrición" liderada por la primera dama de la nación.

-Presentación de la línea base de la realidad nutricional de niños en Colombia y las cincuenta practicas más relevantes a implementar para ser el país con la mejor nutrición infantil en 2030.



SECTORIAL

VOCERIA DEL SECTOR EMPRESARIAL



REGIONAL

Seccional Bogotá, Cundinamarca y Boyacá. Alianza ANDI con Pro Bogotá y Fedesarrollo – para la construcción del “documento 41 decisiones inaplazables para Bogotá” entregadas a la alcaldesa Claudia López.



SECTORIAL

Cámara de Induarroz: Las empresas afiliadas a la cámara Induarroz comunicó a la opinión pública la compra del 100% de la cosecha arroceras al precio más alto registrado en los últimos 48 meses.

COSTO PAÍS EFICIENTE



NACIONAL

Vicepresidencia de Desarrollo Económico. ANDI coordina y participa activamente en los pactos de crecimiento impulsados por el gobierno nacional.



SECTORIAL

Cámara Industria Farmacéutica: Ministerio de Salud adopta el modelo de atención integral de enfermedades huérfanas, producto del estudio presentado por ANDI en 2017.

-Presentación a Gobierno Nacional del autocuidado como estrategia de sostenibilidad con los hallazgos de los estudios OTC: Ahorro hasta de \$1.8 Billones de pesos a 2026.

ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS



NACIONAL

Vicepresidencia de Desarrollo Económico. Fortalecimiento de los Comités ANDI de Desarrollo de Proveedores. Las empresas se actualizan sobre herramientas que permitan fortalecer la capacidad de gestión y desarrollo de proveedores en condiciones de productividad, eficiencia y transparencia en la cadena de valor.



SECTORIAL

Cámara de la Salud. Realización estudio WACC del Sector Prestación de Servicios de salud con el fin de capacitar a las empresas del sector en consolidación financiera.

-Apoyo a las Mesas Sectoriales del SENA y Comité Técnico para identificación de brechas en el talento humano, en búsqueda de capacitaciones por medio de esta entidad a nivel nacional.

Cámara de la industria Digital y de Servicios. Aseguramos la competitividad de e-commerce en las discusiones de ley de financiamiento, particularmente en lo que corresponde a la sobretasa del 4% en las compras por internet.

Cámara de Fedemetal. 4 pilotos de vivienda VIS en acero en Villanueva, Puerto Carreño, Carepa y Aquitania para mostrar bondades del sistema frente a la problemática social.

Cámara de Induarroz. Se logró que Minagricultura asignara recursos a Agrosavia para la investigación de metales pesados en el arroz.

TALENTO HUMANO PRODUCTIVO



REGIONAL

- **Seccional Bogotá.** Amplia participación de las empresas a los comités de la seccional en 2019:
 - Comité Laboral/RRHH 81 empresas participantes.
 - Comité Tributario 130 empresas participantes.
 - Comité Arquitectura Social 34 empresas participantes.
 - Comité Económico 37 empresas participantes.
 - Comité Desarrollo Proveedores 75 empresas participantes. En octubre se realizó Seminario "La Estrategia de área de compras en 2020".
- **Seccional Atlántico.** Fortalecimiento relación SENA – ANDI para brindar constante información sobre la oferta y demanda de formación.
- **Seccional Risaralda.** Fortalecimiento de la agenda de los comités de trabajo con afiliados.

TALENTO HUMANO PRODUCTIVO



REGIONAL

- **Seccional Santander.**
- Lanzamiento del programa Ejecutivos en formación con la Universidad del Norte donde participaron la rectora de la universidad, decanos y afiliados
- Capacitaciones a afiliados en varias sesiones de los comités tributarios y de talento humano, contando con aliados como Price Waterhouse y Delima, entre otros.
- Realización de CreSer+Santander de la mano de IWE Consultores, la Cámara de Comercio de Bucaramanga y más de 9 patrocinadores para el mismo. Evento creado e idealizado para los empresarios de la región con ayuda de expertos nacionales e internacionales, entregando a las empresas participantes herramientas para crecer más rápido y con mayor rentabilidad. Contó con la asistencia de más de 180 personas.
- Taller estrategia para la transformación digital en alianza con el SENA y la VP de Transformación Digital de la ANDI. Participación de 46 directivos de las empresas afiliadas a la seccional.

TALENTO HUMANO PRODUCTIVO



SECTORIAL

- **Cámara Sectorial de Transporte.** Ejecución del proyecto SENA, invirtiendo recursos por valor de \$150.000.000 logrando capacitar en temas de entendimiento del consumidor, nanotecnología y aditivos y productos funcionales; a 200 trabajadores del sector transporte y de las empresas afiliadas a la Cámara.
- **Cámara Gases Industriales y Medicinales.** Se realizó capacitación en mejorar condiciones para la producción de aire medicinal en sitio, logrando beneficios en los pacientes y evitando un eventual desabastecimiento. Beneficiarios: 42 asistentes, 11 empresas de gases, 14 IPS, y el Ministerio de Salud -Dirección de Medicamentos.

INSTITUCIONALIDAD PARA LA COMPETITIVIDAD



NACIONAL

- **Vicepresidencia de Desarrollo Económico.** La ANDI impulsó el trámite positivo del proyecto de ley de crecimiento. El beneficio de esta ley se percibe en la tasa efectiva de tributación empresarial en el país y el impacto social en términos de devolución de IVA a las clases más necesitadas, los tres días sin IVA, incentivos para emplear jóvenes, reducción del aporte de salud en pensionados, representando así bienestar para todos los colombianos.
- **Vicepresidencia de Transformación Digital.** Expedición decreto 2106 del 22 de noviembre del 2019 para simplificar y suprimir trámites, que incluye un capítulo sobre la "Transformación Digital para una Gestión Pública Efectiva", de acuerdo a la propuesta ANDI.



SECTORIAL

- **Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá.** 15 reportes técnicos con información detallada alrededor de determinantes ambientales y posibles alertas en materia de ordenamiento territorial actual para las variables de uso de suelo y ambiente en Bogotá-Cundinamarca-Boyacá.



SECTORIAL

- **Cámara Zonas Francas.** Conformación de la mesa de facilitación de trámites en Zonas Francas, impulsando entre otras iniciativas: ajuste de operaciones de comercio electrónico y certificación como Operador Económico Autorizado OEA.
- **Cámara Marítima y Portuaria.** La Cámara realizó el estudio de política portuaria comparada, que incluye recomendaciones en materia de política portuaria para el país. El estudio abre la posibilidad de discusión en temas tales como contraprestación, plazos concesiones, inversiones y política portuaria. Se ha efectuado divulgación al 56% del público objetivo.
- **Cámara Pulpa, Papel y Cartón.** Ejercicio de la Presidencia de la Alianza Nacional para el Reciclaje Inclusivo, el cual permitió la modificación del marco normativo en materia del servicio público de aseo y la formalización de recicladores de oficio.

PAPEL DE LA EMPRESA



NACIONAL

Vp. Desarrollo Económico. Vicepresidencia de Desarrollo Económico. Balance 2019 y Perspectivas 2020 - Publicación de documento sobre el contexto económico tanto Nacional e Internacional del año 2019 y perspectivas para el año 2020.



REGIONAL

Seccional Bogotá-Cundinamarca-Boyacá. El Comité de Equidad de Género de la seccional en 2019 logró un total de 85 empresas participantes. Así mismo, logró la vinculación de 52 empresas afiliadas a la ANDI en la medición del Ranking PAR 2019.



SECTORIAL

Cámara de Industria Farmacéutica. Construcción con PwC del Plan de Negocios del Sector Farmacéutico a 2032, priorizado por Colombia Productiva, con la identificación de capacidades diferenciales, tendencias del sector, necesidades, barreras y oportunidades de encadenamientos productivos.

-Concertación de Industria sobre los compromisos para firma del Pacto por el Crecimiento del Sector Farmacéutico con la Vicepresidencia de la República.

Cámara de Proveedores y Canales de Distribución. Se consolidó el "Proyecto Formación Supermercados Independientes con 300 puntos vinculados y más de 15 empresas participantes.

INFRAESTRUCTURA, LOGÍSTICA Y MOVILIDAD



REGIONAL

Seccional Bogotá. Lanzamiento del Manual de Cargue y Descargue en horarios no convencionales para el proyecto de compensación de carga de tránsitos vacíos en Bogotá- Cundinamarca-Boyacá.

Seccional Llanos Orientales y Orinoquía. Gestión para la apertura comercial de vuelos del aeropuerto de Villanueva – Casanare. Se activaron vuelos comerciales con la empresa Helicol en la ruta Bogotá - Villanueva (Casanare), beneficiando empresas del sector hidrocarburos, palmero y también a la comunidad del Casanare y el Meta.

-Adicionalmente, se abrieron nuevas rutas aéreas desde Villavicencio con Colombia Easyfly, con destinos directos a Medellín, Cali, Bucaramanga, Pereira y Neiva.



SECTORIAL

SIMPLIFICAR TRAMITOLOGÍA

Cámara de Industria de Alimentos. En el marco del pacto por el crecimiento, se identificaron los tramites que generan inquietud con el INVIMA, para las modificaciones y agotamiento de etiquetas.



NACIONAL

AUMENTAR BASE TRIBUTARIA

Vicepresidencia Jurídica. Se logró lineamiento que simplifica requisitos para acceder a la devolución de impuesto de renta.

-La ANDI apoya avances en facturación electrónica y devolución automática de impuestos para el control de la ilegalidad y disminución costos.

-Apoyo a la creación de normas en materia de impuestos: Régimen de tributación simple, contribuye al aumento de la base tributaria.

-Grupos Trabajo Facturación electrónica, consolidación mesas de Facturación de la DIAN.

-Se gestionó la compensación impuesta para la equidad, las empresas compensan en la declaración de CREE las pérdidas fiscales de años anteriores.

LUCHA CONTRA LA ILEGALIDAD, CONTRABANDO Y CORRUPCIÓN



Cámara de Gases Industriales y Medicinales. Con el apoyo de la secretaría de Salud de Tunja, se capacitaron a los representantes de los 123 municipios de Boyacá en el manejo seguro de gases, Campaña No Te ExponGAS.

Cámara de Transporte. Reporte de la lucha contra la ilegalidad. Se mantuvo agenda dinámica sobre los resultados en la lucha contra la ilegalidad y la DITRA genera reporte mensual con los resultados en la lucha contra la ilegalidad para compartir con afiliados.

Comité de Llantas. Se logró detener el cupo de importación de llantas en la zona especial aduanera de Maicao, el cual traería impactos negativos por aumento del contrabando.

Cámara de Induarroz. Se logró la asignación de los cupos de importación a la industria para minimizar el contrabando.

Comité Cerámico. Proyecto decreto incremento arancel. Se logra subir el arancel de porcelana sanitaria para que no haya contrabando técnico.

POSCONSUMO Y RESIDUOS



NACIONAL

Vp. Desarrollo Sostenible. En colaboración con la Vicepresidencia Ejecutiva, se crea el Grupo de Economía Circular y Plástico CEAP- Consejo Empresarial de la Alianza Pacifico.



REGIONAL

Seccional Santander. XI Jornada Posconsumo. Más de 30 puntos de recolección y más de 50 gestores para la recolección, esta actividad aumentó el número de puntos y gestores generando un certificado del buen manejo de residuos finales para nuestros afiliados.



SECTORIAL

Comité de Llantas. Se Incorporó la reglamentación del Ecovalor en la Mesa Nacional del 2020.

Cámara de Pulpa, Papel y cartón. 28 delegados técnicos especializados de ocho de las 9 empresas afiliadas a la Cámara han participado en los diferentes grupos de trabajo de Visión 30/30.

CALIDAD DEL AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO



NACIONAL

Vicepresidencia Desarrollo Sostenible. 112 empresas, 21 sectores vinculados al proyecto visión 30/30 de empaques y envases. Financiación de más de 1 millón de dólares para 2020. Se formalizó el apoyo del BID para que visión 30/300 sea la iniciativa de referencia para Alianza Pacifico.

-Dto.1496/18 que adopta el Sistema Globalmente Armonizado de Clasificación y Etiquetado de productos químicos benefició a las empresas que los utilizan en su cadena productiva. En coordinación con el Ministerio de Ambiente, se capacitaron cerca de 180 afiliados ANDI en Sistemas Globalmente Armonizado de clasificación y etiquetado de sustancias químicas.

-III VERSION PREMIO COLIBRI DORADO. Entrega de premios de la III versión del Programa de Reconocimiento a la Gestión Ambiental para el Desarrollo Sostenible.

-Iniciativa Biodiversidad y Desarrollo de la ANDI recibe Premio IUCN - WCPA a "Prácticas Exitosas en Áreas Protegidas y Conservadas", por la unión de esfuerzos y la integración de múltiples actores que aportan a la conservación de la biodiversidad, al bienestar social y al desarrollo sostenible; así como por la contribución del sector privado en la conservación y cumplimiento de metas en áreas protegidas.

-La Iniciativa Biodiversidad y Desarrollo presenta el balance del primer año de implementación en el Caribe Colombiano, promoviendo alianzas público-privadas para la conectividad ambiental y empresaria entre los departamentos de Bolívar, Sucre y Córdoba. Este pacto integra 13 instituciones y empresas en un área de 66.505 hectáreas, gestión en cerca de 46 áreas protegidas de carácter local, nacional y departamental, y 21 proyectos e iniciativas vinculadas.



REGIONAL

CALIDAD DEL AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

Seccional Cauca. Realización de dos encuentros y tres giras de intercambio de experiencias y conocimientos con afiliados para adaptación al cambio climático.

PROMOVER EMPRESAS CON PROPÓSITO



REGIONAL

Seccional Cauca. 5 kms sembrados en cercas vivas. Gracias a la financiación de Alpina, se restablecieron 5 KM de Aislamiento que protegen bosque alto andino en la parte alta de la Subcuenca del Río Palo.

Seccional Tolima-Huila. 8 empresas afiliadas participantes en voluntariado corporativo. 8 empresas afiliadas participaron en la jornada de siembra de 1.000 palmas de cera en el cráter del volcán Machin.

Seccional Norte de Santander. Primer Sembraton ANDI, afiliados Norte de Santander. Tuvo lugar en el CDI de uno de los barrios periféricos de la ciudad, sembrando aproximadamente 200 plántulas.

Seccional Risaralda-Quindío. Rectores Líderes Transformadores. Se lograron recursos de los empresarios por valor de \$290 millones de pesos, para empezar el programa de Rectore Líderes Transformadores con 17 rectores de colegios públicos en Pereira y Dosquebradas.

Seccional Atlántico Becas en Formación Técnica. En conjunto con la Fundación ANDI de Barranquilla y Corteva se otorgaron 2 becas en el Instituto Universitario ITSA.



SECTORIAL

Cámara Procultivos. Alianza entre apicultores y agricultores para promover el desarrollo agrícola sostenible en pro de las dos actividades que soportan la alimentación para los colombianos y el mundo.

CLARIDAD Y PERTINENCIAS DE NORMAS



NACIONAL

Vicepresidencia Transformación Digital. Decreto 1974 de octubre 2019 - APP en TI facilita la participación del sector privado en proyectos TIC a través del mecanismo de Alianzas Público Privadas – APP.

Vicepresidencia de Minería, Hidrocarburos y Energía. Presentación coadyuvancia en la demanda de nulidad del decreto 1500 de 2018 (por medio de la cual se delimita el territorio de los cuatro pueblos indígenas de la Sierra Nevada de Santa Marta, delimitación conocida como la línea negra).

Vicepresidencia Jurídica. Se gestionaron Resoluciones 046 y 063 de 2018, no presentación de la Declaración de Importación que genera pago en 0 (cero).



REGIONAL

Seccional Norte de Santander. Acompañamiento a los afiliados en su vinculación a la Ley para Zonas Económicas Sociales Especiales –ZESE-. Los que hagan parte de este régimen recibirán una tarifa del 0% en la declaración de renta durante los primeros años del decreto y posteriormente una tarifa del 50%; generando empleo e inversión extranjera.

CLARIDAD Y PERTINENCIA DE NORMAS

Cámara Zonas francas. Aclaración de la liquidación de IVA en ZF. Se logró en la reforma tributaria del 2019 modificar el artículo 459 del ET para evitar el doble pago del IVA y además permitir que los bienes exentos y excluidos no deban presentar una Declaración Especial de Importación.

Cámara de Transporte. Se expidió la resolución No. 5412 de del 6 de noviembre de 2019 que " establecen los plazos y condiciones de los programas para reponer los vehículos de las empresas habilitadas para la prestación del servicio público de transporte terrestre automotor de pasajeros por carretera y de servicio público de transporte terrestre automotor mixto.

Cámara de la Industria Digital y de Servicios. Expedición CONPES 3975 de Transformación digital e Inteligencia Artificial, que tendrá costo total aproximado de \$124.071 millones y contempla acciones hasta el 2022.

CLARIDAD Y PERTINENCIA DE NORMAS

Comité de Llantas. Se logró un consenso entre el Comité de Llantas, la DIAN y el Ministerio de Comercio, en la propuesta modificación de la resolución de descripciones mínimas para llantas.

Cámara de Industria Farmacéutica. Se consolidó una posición sectorial única para la propuesta de modificación regulatoria del régimen sanitario (Decreto 677/1995), el cual surgió de los gremios farmacéuticos, como compromiso del pacto sectorial por el crecimiento, y permite generar una propuesta intergremial para cumplir los compromisos del Pacto por el crecimiento para el sector farmacéutico en diferentes asuntos regulatorios.

Cámara de Dispositivos Médicos e Insumos para la Salud. Representación en Medtech 2019. Inclusión de un capítulo de Colombia en el evento mundial como reconocimiento especial en innovación.

-Participación y representación de país en el evento de Coalición de Ética Empresarial en Buenos Aires.

APROVECHAMIENTO DE ACUERDOS COMERCIALES



NACIONAL

Vp. Ejecutiva. Caracterización de exportaciones de afiliados ANDI. Acompañamiento y asesoría a más de 30 empresas con el objetivo de apoyar el incremento de sus exportaciones.



SECTORIAL

Cámara de Induarroz. Se logró la reexpedición de certificados fitosanitarios para la importación de arroz.

ENTORNO INTERNACIONAL COMPETITIVO



NACIONAL

Vp. Ejecutiva. 2do encuentro del Consejo Empresarial Colombia Estados Unidos, con presencia del presidente de la república, más de 35 empresarios y altos delegados de gobierno.

-Foro el Agua nos une y taller de fortalecimiento público privado con el apoyo de Embajada de SUIZA y COSUDE.



SECTORIAL

Cámara de la Salud. Creación mesa de trabajo para facilitación de flujo de pacientes internacionales - Buenas prácticas en exportación de servicios de salud.

MENTALIDAD Y CULTURA



Gerencia de Innovación y Emprendimiento. Realización 15 edición del premio ANDI a la creación de empresa.

-Jornada Empresarial ADF con la parificación de ANDI del Futuro y presidencia de la República.

-17 Happy Hours realizados en las diferentes ciudades con presencia de ADF. 17 eventos realizados en las diferentes ciudades, más de 700 asistentes a los eventos.

-322 empresas participan en la cuarta versión del Ranking de Innovación Empresarial.

DINAMIZAR LOS ECOSISTEMAS DE INNOVACIÓN Y EMPREDIMIENTOS LOCALES



Gerencia de Innovación y Emprendimiento. Rueda de negocios de Innovación en: Cundinamarca, Nariño y Boyacá. En total 600 asistentes y más de 700 citas de negocios realizadas.



Seccional Santander. Apoyo al Smart City Expo Latam Congress, logrando la participación gratuita de nuestros afiliados.

-Relacionamiento con Delegación Gumi genera acercamientos económicos importantes para 9 empresas de la región.

FORTALECIMIENTO DE NUEVOS NEGOCIOS



NACIONAL

Gerencia de Innovación y Emprendimiento. 34 talleres realizados en las diferentes ciudades con presencia ADF, más de 330 asistentes.

-334 empresas Afiliadas a la ADF en 7 regiones.

-Lanzamiento de la campaña Al Derecho es Más Fácil. Talleres en temas legales para los emprendedores. 6 talleres con 8400 asistentes en transmisión en vivo.

-21 Demo Day realizados para empresas ANDI y cámaras sectoriales de la ANDI. Más de 47 soluciones a los 21 retos presentados en el marco de los Demo Day. 1 demo day realizado para Presidencia de la república.

-Apertura del Capítulo ANDI del Futuro en Norte de Santander. 5 empresas afiliadas.

-7 Ruedas de Relacionamento y Financiación realizadas, más de 448 citas de negocios.



REGIONAL

Seccional Santander. Happy Hour de emprendimiento, asistencia de 30 emprendedores.

-Apoyo al encuentro empresarial Progresá y lanzamiento del directorio "Se le tiene" con el que la Fundación ANDI busca visibilizar los emprendimientos sociales de la región.

4

**COO
ANDI** | **MÁS
PAIS**

